tohana sy ainga ho an'ny
tambazotran'ny olompirenena

Termes de Références

Etude nationale et régionale sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen des dina et de la justice formelle

Titre du Projet	Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohésion sociale
Résultats Attendus	Résultat 3 : La confiance des communautés à l'égard des Dina et du système de justice formel et les droits des justiciables dont les populations vulnérables sont renforcés grâce à l'opérationnalisation au niveau des collectivités d'un mécanisme de contrôle citoyen (CC)26 de ces systèmes de justice
Produits	Produit 3.1 : Les principes, les mécanismes, les modalités et les outils de contrôle citoyen du Dina et de la justice formelle sont définis et adoptés par les acteurs étatiques et non étatiques, parties prenantes
Activités	3.1.1: Conduire une étude au niveau national et des régions d'intervention pour définir et mener une réflexion commune sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen les mieux appropriés à mettre en œuvre
Indicateurs	Indicateur 3 a : Pourcentage des localités des zones d'intervention (communes, districts) où le système de contrôle citoyen des Dina est opérationnel (Niveau de référence : 0, Cible : + 70 %) Indicateur 3 b : Pourcentage d'acteurs (h/f) qui (i) connaissent et (ii) s'engagent dans le processus de recours en cas d'abus dans l'application des Dina (Niveau de référence : 0, Cible : +70%) Indicateur 3 c : Niveau de confiance des populations (h/f et jeunes h/f) dans le système des Dinas, dans les régions des zones d'intervention (Niveau de référence : à déterminer, Cible : + 80 %)
Livrables	Rapport d'étude réalisé au niveau national et des régions d'intervention pour définir et mener une réflexion commune sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen les mieux appropriés à mettre en œuvre : la méthodologie et outils de contrôle citoyen, la mobilisation des parties prenantes et la pérennisation du mécanisme.

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Madagascar bénéficie du fonds du relèvement pour la consolidation de la paix (PRF) du Fonds des Nations unies pour la consolidation de la paix (PBF). Cet appui concerne le financement d'un projet qui s'intitule « Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohésion sociale » qui sera mis en œuvre sur une période de 36 mois à partir d'Octobre 2023.

En effet, dans le cadre de ce projet, le Système des Nations Unies à Madagascar, représenté par le PNUD, HCDH et MSIS Tatao souhaitent contribuer à accroître la confiance des populations à l'égard des institutions étatiques à travers l'instauration de mécanismes de redevabilité transparents et un accès à la justice plus équitable, à travers un appui aux systèmes de justice traditionnelle qui sont plus accessible à la plupart de la population, surtout rurale, en faveur d'une justice plus inclusive et respectueuse des principes de l'État de droit et des droits humains. Le projet interviendra au niveau des Régions Analamanga, Haute-Matsiatra, Sofia, Menabe, Sud-Est, Anosy, Androy, Sud-Ouest, et Ihorombe.

MSIS Tatao assure la coordination de la mise en œuvre du Résultat 3 notamment des Produits 3.1 et 3.2 relatifs la mise en œuvre du contrôle-citoyen des actions publiques auprès des Dina et de la justice formelle.

L'une des premières activités à réaliser consiste à Conduire une étude au niveau national et des régions d'intervention pour définir et mener une réflexion commune sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen les mieux appropriés à mettre en œuvre : la méthodologie et outils de contrôle citoyen, la mobilisation des parties prenantes et la pérennisation du mécanisme (Activité 3.1.1).

C'est dans ce cadre que MSIS Tatao cherche à recruter un Groupe des Consultants composé d'un Chef de mission, Statisticien économiste, Data analyste, Experts Juridique, Superviseurs d'enquêtes et Enquêteurs pour conduire cette étude au niveau National et des 8 Régions d'intervention du Projet pour une durée de 3 mois à partir du mois d'avril 2024.

2. OBJECTIFS

MSIS TATAO s'est proposée comme mission de renforcer la bonne gouvernance et la démocratie à travers le renforcement des capacités des Organisations de la société civile malagasy, des communautés de base notamment les jeunes à assumer leurs responsabilités et prendre part à la vie publique du pays. Elle a priorisé dans ses interventions la promotion de la transparence et de la redevabilité sociale des autorités/institutions pour l'amélioration des services fournis aux citoyens. Le renforcement et l'amélioration du suivi-contrôle citoyen des actions publiques fait partie de ses interventions dans plusieurs secteur comme dans le cadre du projet STEF ou Suivi-citoyen de la Transparence de l'Effectivité des Fonds COVID-19, du projet SCORE ou Suivi-citoyen par les OSC de la Redevabilité de l'Education et du projet OBS-Mada durant lequel des réseaux de jeunes ont été mis en place et ont mis en œuvre le Contrôle Citoyen des Actions Publiques (CCAP) auprès des services publics y compris des Services des Comités d'exécution de la justice traditionnelle ou Komity Mpanatanteraka ny Dina (KMD) ainsi que des services de sécurité publique.

Cette étude vise ainsi à définir le mécanisme et les outils de contrôle citoyen de la justice traditionnelle et formelle les mieux appropriés à mettre en œuvre par le projet *« Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohésion sociale ».* En parallèle, elle capitalisera les bonnes pratiques et les leçons apprises des différents mécanismes de contrôle citoyen déjà mis en œuvre au niveau des Régions d'intervention du projet.

Spécifiquement, cette étude sera affinée et effectuée au niveau national et au niveau des 8 zones d'interventions du Projet et sera orientée sur les trois (3) objectifs ci-dessous :

- Développer la méthodologie et les outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre,
- Définir la stratégie de mobilisation des différentes parties prenantes du mécanisme de contrôle citoyen des dina et de la justice formelle,
- Développer une stratégie pour la pérennisation du mécanisme de contrôle citoyen à mettre en place.

3. GENERALITES SUR LES REGIONS D'INTERVENTION

8 Régions de Madagascar sont concernées par cette étude. Ces Régions sont caractérisées par la co-existence du système de justice formelle et traditionnelle pour régir la société : des TPI au niveau des chefs-lieux des Région ou Districts et les Dina au niveau des Régions, district, commune et même fokontany. Parmi ces Régions, 4 se trouvent dans la province de Toliara, 3 dans la province de Fianarantsoa et 1 dans la province de Mahajanga.

Tableau 1 : Les Régions d'interventions du Projet

PROVINCE	REGION	NBR DISTRICT	NBR COMMUNE	NBR POPULATION (RGPH 3_2018-19)
FIANARANTSOA	HAUTE MATSIATRA	7	82	1 444 587
FIANARANTSOA	IHOROMBE	3	26	417 312
FIANARANTSOA	ATSIMO ATSINANANA	5	90	1 030 404
TOLIARA	ATSIMO ANDREFANA	9	105	1 797 894
TOLIARA	ANDROY	4	51	900 235
TOLIARA	ANOSY	3	64	809 051
TOLIARA	MENABE	5	51	692 463
MAHAJANGA	SOFIA	7	108	1 507 876
TOTAL		43	577	8 599 822

Il est à préciser que : étant donné la variété des Dina existant, seront privilégiés dans le cadre de la mise en œuvre du Projet ceux dont l'application est susceptible de provoquer des tensions ou conflits au sein de la communauté, c'est à-dire les Dina qui touchent de près ou de loin la question de paix sociale, de sécurité. Seront donc exclus les Dina sur l'éducation, la santé, etc.
La liste non exhaustive des Dina existants au niveau de ces Régions pourra nous aider à apprécier l'ampleur de l'intervention.

Tableau 2 : Liste non exhaustive des Dina existants au niveau des Régions

Région	Dina be	Autres Dina existants
Androy	Dinan'i Androy	Lilintane Dina tsimandefitra
Anosy	Dina miray ny Anosy	Dinam-pokonolona
Atsimo Andrefana	Dina be ATsimo Andrefana	Dinan'i Tsinjoriake
Atsimo Atsinanana	Dina Atsimo Atsinanana	Dinan'ny Lavanila
Haute Matsiatra	Dina Matsiatra Ambony	
Ihorombe	Dinan'ny Fandriam-pahalemana	
Menabe	Dinan'i Menabe	Dina Fitambarasoa
Sofia	Dinan'i Malainkalatra Besaboa	

La liste des Dina citées ci-dessus concerne les dina homologués, non homologués ou homologués mais suspendu à cause des différentes raisons.

Pour l'étude en rapport avec la justice formelle, voici la liste des TPI existant au niveau de ces 8 Régions d'interventions.

Tableau 3 : Liste des TPI existant au niveau de ces 8 Régions d'interventions

Régions	TPI
ANDROY	TPI Ambovombe
ANOSY	TPI Fort Dauphin TPI Betroka
ATSIMO ANDREFANA	TPI Tuléar TPI Morombe TPI Ankazoabo TPI Ampanihy
ATSIMO ANTSINANA	TPI Farafangana TPI Vangaindrano
HAUTE MATSIATSA	TPI Fianarantsoa TPI Ikongo
IHOROMBE	TPI Ihosy
MENABE	TPI Morondava TPI Miandrivazo
SOFIA	TPI Analalava TPI Boriziny TPI Antsohihy TPI Mampikony TPI Mandritsara

4. RESULTATS ATTENDUS

- Les modalités et les outils de contrôle citoyen du Dina et de la justice formelle valorisant les systèmes de contrôle déjà adopté à chaque étape du processus (élaboration et mise en œuvre) sont identifiés et analysés.
- Des informations pertinentes sur la Connaissance – Attitude – Pratique des différents acteurs concernés dans le processus de contrôle de l'application de la justice traditionnelle et formelle sont disponibles.
- Identifier les différentes pratiques des différentes parties prenantes des Dina sur le plan technique, institutionnelle et juridique sont identifié

5. METHODOLOGIE

Le groupe de consultant est invité à soumettre une proposition de méthodologie qui sera ensuite validée avec l'équipe de MSIS Tatao. En effet, pour la mise en œuvre de cette étude, les approches quantitatives et les approches qualitatives seront valorisés afin de permettre le recueil d'un grand nombre de données et d'informations spécifiques. L'enquête CAP, ou enquête sur les connaissances, attitudes et pratiques, un outil pratique très connu dans l'environnement de la recherche sera également intégré dans la méthodologie.

Pour cela, une enquête quantitative par questionnaire sera réalisée individuellement dont les données collectées seront de nature quantitative mais qui peuvent contenir des informations à la fois quantitatives et qualitatives. Ces données seront par la suite analysées de sorte qu'elles permettent de confirmer ou d'infirmer les connaissances, attitudes et pratiques des cibles.

Dans le but d'approfondir ces données, des enquêtes qualitatives seront également prévu. Pour cela, des entretiens individuels et des focus group seront organisés auprès des autorités des Justices formelles (TPI) et traditionnelle (KMD). Des focus group avec les OSCs et la communauté cible en général.

Les étapes ci-dessous sont à prendre en considération dans le cadre de cette étude :

5.1. Réunion de préparation et cadrage de la Mission

Une réunion de démarrage sera organisée en début de prestation avec l'équipe technique du projet. Cette réunion permettra d'une part au groupe de consultant sélectionné de présenter à l'équipe de MSIS Tatao la méthodologie proposée dans son offre technique et de répondre aux questions formulées en amont par l'équipe de MSIS Tatao et d'autre part, permettra à l'équipe de MSIS Tatao de présenter plus en détail les attentes du projet vis-à-vis de l'étude et de fournir des recommandations.

Pour mener à bien l'étude, un chronogramme détaillé des activités à entreprendre doit être validé par le groupe de consultant et l'équipe technique de MSIS tatao. Ces activités détaillées comprendront : la finalisation de la méthodologie de conduite de l'étude, la conception, test, validation des questionnaires, les visites d'informations auprès des autorités concernées, la formation de l'équipe de collecte sur terrain, la conception de l'outil de collecte (KOBOTOOLS), l'outil d'analyse des informations collectés, les dates de rapportage et les livrables.

Ainsi, à l'issue de cette réunion, le consultant pourra affiner sa méthodologie et envoyer l'ensemble des documents relatifs à la prestation pour validation finale par MSIS Tatao.

5.2. Finalisation de la méthodologie et des outils de collecte de données

Après la réunion de préparation et cadrage, le consultant affinera sa méthodologie en tenant compte des remarques et recommandations de l'équipe de MSIS Tatao.

Pour la collecte des données et informations sur terrains, MSIS Tatao propose les approches quantitatives et les approches qualitatives combiné avec l'enquête CAP, ou enquête sur les connaissances, attitudes et pratiques auprès des personnes cibles en respectant les critères genres : homme, femme, jeune, personnes âgées, PSH…

Pour l'échantillonnage, tous les districts des Régions d'interventions sont concernés, 20% des communes par district, 10% des fokontany par district identifié et 5 personnes par fokontany sélectionnés selon les critères à identifier : sécurité, accessibilité, genre, pertinence, …

Tableau 4 : Echantillonnage par Région, par District, par commune et fokontany

PROVINCE	REGION	NBR DISTRICT	NBR COMMUNE	NBR POPULATION (2018)	Pourcentage commune	Nbr Commune cible	Nbr questionnaire
FIANARANTSOA	HAUTE MATSIATRA	7	82	1 447 000	14%	21	640
FIANARANTSOA	IHOROMBE	3	26	418 520	5%	7	203
FIANARANTSOA	ATSIMO ATSINANANA	5	90	1 027 000	16%	23	702
TOLIARA	ATSIMO ANDREFANA	9	105	1 799 000	18%	27	819
TOLIARA	ANDROY	4	51	903 376	9%	13	398

PROVINCE	REGION	NBR DISTRICT	NBR COMMUNE	NBR POPULATION (2018)	Pourcentage commune	Nbr Commune cible	Nbr questionnaire
TOLIARA	ANOSY	3	64	809 313	11%	17	499
TOLIARA	MENABE	5	51	700 577	9%	13	398
MAHAJANGA	SOFIA	7	108	1 500 000	19%	28	842
TOTAL		43	577	2831786	100%	150	4 500

En somme, **8**/8 régions, **43**/43 districts, **150**/577 communes, **4500** Questionnaires à remplir.

Pourtant, après concertation avec l'équipe, le consultant pourra définir la taille exacte des échantillons et le nombre d'acteurs à rencontrer et proposera les questionnaires/formulaires adaptés à chaque type d'acteurs.

L'ensemble des questionnaires devront être soumis à MSIS Tatao pour validation avant insertion dans la plateforme de collecte de données et avant utilisation sur le terrain.

5.3. Recrutement et formation des agents de collecte de données

Le groupe de consultant assurera le recrutement ainsi que la formation des Superviseurs et des enquêteurs qui seront mobilisés pour l'étude. A noter que les enquêteurs utiliseront l'outil de collecte de données sur KOBOTOOLS.

En rapport avec le taux d'échantillonnage proposé, le consultant sera invité à proposer le nombre exact des personnes à mobiliser en tenant compte de l'étendu de l'étude dont 1 superviseur d'enquête par région pour coordonner et encadrer les agents de collecte. La durée prévue pour la collecte des informations sur terrain sera fixée ensemble une fois la méthodologie validée par les deux parties.

Tableau 5 : Nombre estimatif de superviseur et enquêteur par Région

PROVINCE	REGION	Nbr enquêteurs	Nbr Superviseur
FIANARANTSOA	HAUTE MATSIATRA	21	1
FIANARANTSOA	IHOROMBE	7	1
FIANARANTSOA	ATSIMO ATSINANANA	23	1
TOLIARA	ATSIMO ANDREFANA	27	1
TOLIARA	ANDROY	13	1
TOLIARA	ANOSY	17	1
TOLIARA	MENABE	13	1
MAHAJANGA	SOFIA	28	1
TOTAL		**150**	**8**

5.4. Collectes, traitement et analyse des données sur terrain

Le groupe de Consultant coordonnera la collecte de données par les équipes d'enquêteurs en collaboration avec les Superviseurs et assurera la pertinence et la qualité des données collectées en collaboration avec le Data Analyste.

L'analyse et l'interprétation de l'ensemble des données collectées, traitées et analysées dans KOBOTOOLS devraient permettre d'avoir une meilleure compréhension du contexte d'intervention.

5.5. Présentation des résultats de l'étude

Le consultant établira un rapport préliminaire présentant :

- Les résultats contenant le traitement et l'analyse (quantitative et qualitative) provisoire des données et informations collectés.
- Un premier draft de stratégie des outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre,
- La proposition de stratégie de mobilisation des différentes parties prenantes du mécanisme de contrôle citoyen des dina et de la justice formelle,
- La proposition de stratégie de pérennisation du mécanisme de contrôle citoyen à mettre en place.

5.6. Organisation et réalisation des ateliers de validation National

Pour la restitution et la validation des résultats de l'étude, deux ateliers seront à prévoir.

Le premier atelier consiste à un atelier technique de restitution qui verra la participation des équipes techniques en charge de la mise en œuvre du projet « Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohésion sociale » dont les équipes de MSIS Tatao, PNUD et HCDH ainsi que les points focaux des ministères concernés. Ce premier atelier permettra de recueillir les éventuelles recommandations et contribuera à améliorer le document qui sera restitué et validé au niveau national.

Une fois les recommandations et propositions d'améliorations intégrées dans le rapport d'étude provisoire, un atelier au niveau national sera organisé pour une dernière amélioration et pour validation finale impliquant ainsi les acteurs nationaux ainsi que les représentants des différentes parties prenantes au niveau des Régions d'intervention du projet.

Le consultant soumettra par la suite les documents finalisés intégrants toutes les recommandations et propositions d'amélioration à l'issue des ateliers techniques et de l'atelier national.

6. CHRONOGRAMME

L'étude ne devrait pas dépasser trois (03) mois à partir de la date de signature du contrat. Le chronogramme indicatif de l'étude est indiqué ci-dessous.

ACTIVITES	M1				M2				M3			
	S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4
Phase 1- Préparation et affinage de la méthodologie												
Signature contrat	**X**											
Présentation outils et méthodologie Détaillés avec questionnaires pour la conduite de l'étude	**X**											
Revue documentaire et affinage de la méthodologie de l'étude		**X**										
Phase 2- Collecte de données sur terrain												
Préparation de la descente sur terrain		**X**	**X**									
Tenue Formation Superviseurs et enquêteurs				**X**								
Rapport de Formation				**X**								

ACTIVITES	M1				M2				M3			
	S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4	S 1	S 2	S 3	S 4
Déploiement des enquêteurs avec les outils				X	X							
Remontée et vérification des données collectées					X	X						
Traitement et Analyse des données						X	X					
Elaboration rapport préliminaire							X	X				
Phase 3- Rapport et Restitution												
Tenue de l'atelier national de restitution technique								X				
Amélioration du rapport et intégration recommandation de l'atelier												
Tenue de l'atelier national de validation										X		
Finalisation du rapport et intégration recommandation de l'atelier de validation											X	
Rapport final de l'étude												X

7. LIVRABLES

Livrables 1 :

- Méthodologie et outils de collecte pour conduire l'étude (fiche d'enquête, taux d'échantillonnage…) validés.
- Rapport de formation des superviseurs et enquêteurs élaboré

Livrables 2 :

- Rapport Préliminaire de l'étude élaboré
- Rapport d'atelier de validation de l'étude élaboré

Livrables 3 :

- Rapport d'étude final incluant les commentaires et les recommandations durant l'atelier de validation.
- La stratégie et les outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre. Cette stratégie devrait explicitement prendre en compte les dynamiques de genre, et intégrer des recommandations spécifiques pour que les mécanismes de contrôle citoyen contribuent aux objectifs d'égalité des sexes et de prise en compte des besoins spécifiques et de la participation des femmes. Elle devrait également intégrer une analyse des risques qui pourraient empêcher le bon fonctionnement ou l'efficacité des mécanismes de contrôle citoyens.
- La stratégie de mobilisation des différentes parties prenantes du mécanisme de contrôle citoyen des dina et de la justice formelle,
- La stratégie de pérennisation du mécanisme de contrôle citoyen à mettre en place.

8. PROFILS DES CONSULTANTS

L'équipe de mise en œuvre devrait prendre en compte l'aspect genre en assurant qu'il y ait autant d'homme que de femmes dans sa composition.

CONSULTANT	PROFIL
CHEF DE MISSION	Homme ou Femme Ayant au moins un Diplôme universitaire (Bacc + 5 minimum) en droit, géographie, sciences sociales, économie ou en gestion ou autres domaines connexes et au moins cinq (5) années d'expériences professionnelles en conduite d'études similaires. Capable à diriger une équipe multidisciplinaire Ayant le sens de l'esprit d'équipe, dynamique et pro-actif Ayant une certaine connaissance sur le mécanisme de justice formel et traditionnel serait un atout Ayant une certaine connaissance sur les OSCs Capable à concevoir et réaliser les rapports périodiques et finals de l'étude Maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel…).
STATISTICIEN ECONOMISTE	Homme ou Femme Expériences probantes dans la conception et la mise en œuvre d'enquêtes CAP et d'études quantitatives et qualitatives Ayant des expériences dans la conception d'outil de contrôle citoyen des affaires publiques seraient un atout Ayant au moins un Diplôme universitaire (Bacc + 5 minimum) en statistiques, en mathématiques, en économie ou en gestion ou autres domaines connexes Ayant au moins cinq (5) années d'expériences professionnelles en conduite d'études similaires. Dynamique et pro-actif Participer activement à la formation de l'équipe et à la conception des rapports périodiques et finals de l'étude Maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel…).
EXPERTS JURIDIQUE	Homme ou Femme Ayant au moins un Diplôme universitaire (Bacc + 5 minimum) en Droit Public ou Droit Privé. Expériences professionnelles au moins 3 ans Connaissance de la vie juridique et des Lois Malagasy en vigueur, notamment concernant les « Dina » Responsable, aisance dans le travail d'équipe et ayant le sens relationnel avec les institutions locales Participer activement à la formation de l'équipe et à la conception des rapports périodiques et finals de l'étude Maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel…).

CONSULTANT	PROFIL
DATA ANALYSTE	Homme ou Femme Technicien informatique, Statisticiens, Economiste, géographe ou tout autre domaine connexe Capable à former les membres de l'équipe sur la manipulation de l'outil de collecte des informations Capable à créer le circuit de collectes des informations et d'en assurer le contrôle de la qualité des informations recueillis Expériences dans la manipulation de KOBOTOOLS Expériences dans le traitement et interprétation des données quantitatives et qualitatives Participer activement à la conception des rapports périodiques et finals de l'étude Maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel…).
SUPERVISEURS D'ENQUETE	Homme ou Femme Diplôme universitaire (Bacc + 2 minimum) en économie, géographie, statistiques ou en sciences sociales. Expériences probantes dans la coordination et supervision d'une équipe d'enquêteurs. Expériences dans la conduite d'enquête quantitative et qualitative. Bonne connaissance de la Région, des Districts et Communes d'intervention Bonne condition physique. Bonnes connaissances de la langue Française et du dialecte de la Région d'intervention. Bon communicateur Forte capacité à contrôler la fiabilité et qualité de l'information collectée par les enquêteurs Forte capacité d'analyse et de synthèse. Avoir les matériels requis pour la conduite de l'enquête (ordinateur, téléphone, tablette) Expérience dans la conduite d'enquête sur tablettes ou smartphones. Maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel…). Les candidatures des jeunes issus du Réseau OBS Mada répondants aux critères seront fortement encouragées.
ENQUETEURS	Homme ou Femme. Diplôme de BACC minimum. Membre actif d'une OSC reconnue au niveau de la Région d'intervention.

CONSULTANT	PROFIL
	Expériences probantes dans la conduite et la collecte de données sur terrain. Bonne condition physique. Bonnes connaissances de la langue Française et du dialecte au niveau de sa Région d'intervention. Bonne connaissance de la Région, des Districts et Communes d'intervention Bon communicateur. Forte capacité d'analyse et de synthèse. Expérience dans la conduite d'enquête sur tablettes ou Smartphones. Avoir les outils nécessaires pour la conduite de l'enquête : téléphone ou tablette Android Maîtrise de l'outil informatique (Word, Excel…). Les candidatures des jeunes issus du Réseau des OBS Mada répondants aux critères seront fortement encouragées.

9. SOUMISSION DES OFFRES

Le dossier d'offre devrait contenir une offre technique et une offre financière.

9.1. Offre technique

Cette offre doit contenir les éléments suivants :

- Lettre de soumission de l'offre technique
- Organisation et expérience du Groupe des Consultants
- Méthodologie et plan de travail pour accomplir la mission
- Composition de l'équipe et responsabilités de ses membres
- Curriculum vitae (CV) du personnel clé
- Calendrier des activités (programme de travail)
- Dossier administratif : Copie de la Carte Fiscale de l'année 2023 et copie de la Carte Statistique

9.2. Offre financière

Cette offre doit contenir les éléments suivants :

- Lettre de soumission de l'offre financière
- État récapitulatif des coûts
- Ventilation des coûts par activité
- Ventilation des rémunérations
- Frais divers

L'offre technique et l'offre financière doivent être
envoyées à l'adresse e-mail : **recrutement.msistatao@gmail.com**
ou déposées à l'adresse ci-dessous en version imprimée, sous pli fermé
et portant la mention :
« Offre technico-financière relative à l'Etude nationale et régionale sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen des dina et de la justice formelle»
au plus tard le 15 avril 2024 à 16h00
Adresse : MSIS-Tatao, Projet –LANDJA - Lot VB6 rue Samuel RAHAMEFY Ambatonakanga (ex CITE) – Antananarivo