# TERMES DE REFERENCE

## Projet « Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohesion sociale »

***Recrutement d'une OSC Nationale pour Accompagner la mise en œuvre par les réseaux des jeunes OBS-Mada des mécanismes de contrôle citoyen des Dina et de la justice formelle***

Zone cible : Haute Matsiatra, Sofia, Menabe, Atsimo Andrefana, Anosy, Androy, Atsimo Atsinanana et Ihorombe

| Résultat du projet | Référence Prodoc |
|---|---|
| **Résultat 3 :**<br>**La confiance des communautés à l'égard des Dina et du système de justice formel et les droits des justiciables dont les populations vulnérables sont renforcés grâce à l'opérationnalisation au niveau des collectivités d'un mécanisme de contrôle citoyen (CC) de ces systèmes de justice.** | Produit 3.2 : Les mécanismes de contrôle citoyen des systèmes de justice traditionnels et formels sont opérationnels et pérennes<br><br>3.2.2. Accompagner la mise en œuvre par les réseaux des jeunes OBS-Mada des mécanismes de contrôle citoyen des Dina et de la justice formelle. |

### 1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Madagascar bénéficie du fonds du relèvement pour la consolidation de la paix (PRF) du Fonds des Nations unies pour la consolidation de la paix (PBF). Cet appui concerne le financement d'un projet qui s'intitule « Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohésion sociale » qui sera mis en œuvre sur une période de 36 mois à partir d'Octobre 2023.

En effet, dans le cadre de ce projet, le Système des Nations Unies à Madagascar, représenté par le PNUD, HCDH et MSIS Tatao souhaitent contribuer à accroître la confiance des populations à l'égard des institutions étatiques à travers l'instauration de mécanismes de redevabilité transparents et un accès à la justice plus équitable, à travers un appui aux systèmes de justice traditionnelle qui sont plus accessible à la plupart de la population, surtout rurale, en faveur d'une justice plus inclusive et respectueuse des principes de l'État de droit et des droits humains.

Pour ce faire, le projet vise à « professionnaliser » et harmoniser l'élaboration et l'application des Dina conformément à la législation en vigueur, contribuant à assurer la complémentarité entre les mécanismes de justice traditionnels et formels. Il vise aussi à renforcer les capacités



Maison Commune des Nations Unies Zone Galaxy,
Rue du Dr Raseta Andraharo
Antananarivo 101 - Madagascar
+261 38 13 371 45
landjaproject@gmail.com

des populations, des communautés à devenir actrices de la promotion de l'État de droit, de la lutte contre l'impunité et de la protection des droits humains dont ceux des populations vulnérables.

Ainsi, intervenant à la fois sur les mécanismes de justice traditionnels et formels, le projet compte :

(i) Contribuer au renforcement des capacités des acteurs étatiques et non étatiques concernés par les mécanismes de justice traditionnelle, en vue d'un meilleur respect de la législation en vigueur, des normes et standards internationaux des droits humains, et une meilleure sensibilité au genre.

(ii) Rapprocher les mécanismes de justice et de prévention et de gestion des conflits traditionnels aux mécanismes formels pour en assurer la complémentarité, alliant ainsi les atouts des mécanismes traditionnels et ceux des mécanismes étatiques, garantissant ainsi l'accès à la justice et la protection des droits des populations vulnérables et

(iii) Rendre opérationnels au niveau local des mécanismes de contrôle et de redevabilité des systèmes de justice, de prévention et de gestion des conflits traditionnels et formels, de manière inclusive.

MSIS Tatao, dans le cadre de ce projet, assurera la coordination de la mise en œuvre du Résultat 3 notamment des Produits 3.1. et 3.2 relatifs à la mise en œuvre du contrôle-citoyen des actions publiques (CCAP) auprès des Dina et de la justice formelle.

A cet effet, et afin de pouvoir mener à bien ces activités, MSIS Tatao procède au recrutement d'OSCs répondant aux profils stipulés dans ce TDR pour accompagner l'équipe du projet dans la mise en œuvre du Contrôle Citoyen des Actions Publiques auprès des Dina et de la Justice Formelle au niveau des régions d'intervention du projet.

## 2. OBJECTIF GENERAL

L'OSC recrutée assurera sur la base des résultats du Produit 3.2, la mise en œuvre par les réseaux des jeunes OBS-Mada des mécanismes de contrôle citoyen des Dina et de la justice formelle.

***OBJECTIFS SPECIFIQUES***

Spécifiquement, il s'agit de :

- Accompagner le développement organisationnel des réseaux des jeunes OBS Mada
- Accompagner l'équipe du projet dans le processus de Développement/amélioration du mécanisme de contrôle citoyen auprès des dina et de la justice formelle à mettre en œuvre dans le cadre du projet.
- Coordonner, planifier et assurer la mise en œuvre et le suivi ainsi que la capitalisation au niveau national de la mise en œuvre du mécanisme de contrôle citoyen auprès des Dina et de la Justice Formelle

## 3. RESULTATS ATTENDUS

Les interventions des OCSs retenues viseront à faciliter la promotion de l'engagement de tous les acteurs et parties prenantes à la mise en œuvre du contrôle citoyen auprès de ces systèmes de justice traditionnelle et formelle ce à travers :

- Le renforcement de la structuration organisationnel des réseaux OBS Mada au niveau



Maison Commune des Nations Unies Zone Galaxy,
Rue du Dr Raseta Andraharo
Antananarivo 101 - Madagascar
+261 38 13 371 45
landjaproject@gmail.com

des 8 régions d'intervention (structuration, formalisation, renforcement de capacité de gestion et renforcement de capacité technique)

- La facilitation de l'opérationnalisation du mécanisme de contrôle citoyen auprès des dina et de la justice formelle
- La mise à disposition d'outils de contrôle citoyen des dina et de la justice formelle (Manuel de mise en œuvre du CCAP, outil CCAP dina et outil CCAP justice formelle).
- La facilitation du processus de renforcement de capacité de l'équipe technique du projet et des OSCs Régionales sur la mise en œuvre du mécanisme CCAP développé.
- Le suivi et la capitalisation des résultats des CCAP dina et CCAP Justice formelle réalisés au niveau des Régions d'intervention du projet.
- La facilitation du processus de développement d'un Plan de Renforcement de capacités des acteurs des dina et de la justice formelle.

## 4. INDICATEURS DE RESULTATS

- 8 réseaux des jeunes OBS Mada structurés, renforcés et équipés
- 01 Mécanisme de contrôle citoyen auprès des dina et de la justice formelle opérationnel
- 01 Manuel de mise en œuvre du CCAP produit,
- 01 outil CCAP dina et 01 outil CCAP justice formelle conçus,
- Nombre de Dina et de services de justice formelle ayant été évalué avec le mécanisme/outils CCAP,
- Nombre d'OSCs ayant été impliqué dans la mise en œuvre du mécanisme/outils CCAP au niveau Dina et services de justice formelle
- Nombre de personnes formées et équipées pour la mise en œuvre du mécanisme de CCAP auprès des Dina et de la Justice Formelle (Équipe technique du projet et membres Réseau des jeunes/OSCs Régionales)
- Nombre de jeunes (h/f) et de femmes ayant été impliqués dans la mise en œuvre du mécanisme/outils CCAP au niveau Dina et services de justice formelle
- Nombres de Personnes en Situation d'Handicap impliquées dans la mise en œuvre du CCCAP (genre et âge).
- Nombre de Plans de Renforcement de capacités des acteurs des dina et de la justice formelle disponibles
- Pourcentage de décisions des Comités Exécutifs des Dina exemptes de dispositions contraires à la législation et aux normes des droits humains (y compris les discriminations basées sur le genre)

## 5. METHODOLOGIE ET ACTIVITES

L'OSC sélectionnée sera en contrat avec MSIS Tatao et le projet « Rapprochement de la justice traditionnelle et formelle pour une meilleure cohésion sociale » pour une période d'un an (1 an) renouvelable après évaluation des résultats d'intervention à partir du mois de Mai 2024. Un mémorandum d'accord sera signé pour la durée du contrat entre le MSIS-Tatao et l'entité retenue comme « OSC prestataire de mise en œuvre » du projet suivant les procédures



Maison Commune des Nations Unies Zone Galaxy,
Rue du Dr Raseta Andraharo
Antananarivo 101 - Madagascar
+261 38 13 371 45
landjaproject@gmail.com

applicables au niveau de MSIS-Tatao. Les modalités de déblocage des fonds seront négociées avec le partenaire de mise en œuvre du projet et feront partie intégrante du mémorandum d'accord.

***METHODOLOGIE :***

Le projet cherche à valoriser les acquis en termes de Contrôle Citoyen des Actions Publiques déjà mis en œuvre par les OSCs. Les expériences et les bonnes pratiques des mécanismes de contrôle citoyen ayant été mis en œuvre antérieurement seront ainsi capitalisées afin de développer le mécanisme et les outils CCAP les mieux appropriés à mettre en œuvre dans le cadre de ce projet de rapprochement de la justice traditionnelle et de la justice formelle.

***ACTIVITES :***

- Evaluation des capacités organisationnelles des Réseaux des jeunes dont une évaluation avant les séances de renforcement de capacités et une seconde évaluation avant la fin du mandat.
- Elaboration et suivi du plan de renforcement de capacités des Réseaux des Jeunes.
- Renforcement de la structuration organisationnel des réseaux OBS Mada au niveau des 8 régions d'intervention (structuration, formalisation, renforcement de capacité de gestion et renforcement de capacité technique)
- Capitalisation des expériences et bonnes pratiques en matière de contrôle citoyen auprès des dina et justice formelle.
- Développement/amélioration du mécanisme de contrôle citoyen à mettre en œuvre.
- Elaboration et/ou mise à jour des outils CCAP dina et CCAP justice formelle à utiliser.
- Organisation et formation de l'équipe technique du projet sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre.
- Organisation et formation des OSCs Régionales sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre en collaboration avec l'équipe technique du projet.
- Suivi et accompagnement de la mise en œuvre du CCAP incluant la collecte et capitalisation des données, élaboration des rapports de mise en œuvre, transmission des données du CCAP au niveau de l'équipe technique du projet.
- Participation à l'atelier de présentation et de restitution des résultats du CCAP au niveau régional et national.
- Suivi de l'application des recommandations et renforcements de capacités des Acteurs des Dina et de la Justice formelle.
- Consolidation des rapports CCAP émanant des OSCs Régionales partenaires de mise en œuvre

## 6. LIVRABLES ET CRITERES DE QUALITE

L'OSC retenue est tenue de fournir les livrables cités ci-dessous suivant les calendriers de mise en œuvre validés à travers le contrat de prestation :



Maison Commune des Nations Unies Zone Galaxy,
Rue du Dr Raseta Andraharo
Antananarivo 101 - Madagascar
+261 38 13 371 45
landjaproject@gmail.com

| PERIODE | LIVRABLES ATTENDUS |
|---|---|
| Avant contractualisation | Proposition technique et financière |
| Pendant la période du contrat | - 2 Rapports d'évaluation des capacités organisationnelles des Réseaux des Jeunes (avant et après)<br>- Plan de renforcement de capacités organisationnelles des Réseaux des Jeunes<br>- Rapport relatif aux actions de Renforcement de la structuration organisationnel des réseaux OBS Mada<br>- Document relatant le mécanisme de contrôle citoyen auprès des dina et de la justice formelle à mettre en œuvre dans le cadre du projet.<br>- Manuels et outils CCAP Dina et CCAP Justice formelle.<br>- Rapport de formation de l'équipe technique du projet<br>- Rapport de formation des OSCs partenaires de mise en œuvre au niveau Régional<br>- Rapport annuel consolidé de mise en œuvre du CCAP avec les différents indicateurs.<br>- Rapport de suivi de la mise en œuvre des recommandations et renforcements de capacités des Acteurs des Dina et de la Justice formelle.<br>- Rapport de capitalisation des bonnes pratiques en matière de mise en œuvre du contrôle citoyen auprès des dina et de la justice formelle |
| A la fin du mandat | Rapport des réalisations consolidées durant toute la période de la convention et de la réalité de l'utilisation des ressources et du compte budgétaire utilisé |
| Tout au long du processus | Afin d'assurer une meilleure contribution à l'atteinte des résultats escomptés dans le cadre de la mise en œuvre du mandat, des Réunions de coordination périodique avec MSIS-Tatao seront planifiés régulièrement. |

## 7. BUDGET

Le budget alloué à la réalisation de ce contrat sera fixé suivant les modalités de contrat.

## 8. PROFIL DE L'OSC

- Organisation de la Société Civile avec des références avérées dans le domaine de la promotion de l'éducation – sensibilisation à la bonne Gouvernance au niveau des régions cible du projet ;
- Être une organisation légalement constituée et œuvrant dans les régions cible du projet
- L'équipe de l'OSC doit être, au moins, composé d'un(e)Chef de mission, un(e) responsable de renforcement et mobilisation des réseaux des jeunes et un(e) responsable Admin Fin



Maison Commune des Nations Unies Zone Galaxy,
Rue du Dr Raseta Andraharo
Antananarivo 101 - Madagascar
+261 38 13 371 45
landjaproject@gmail.com

- Justifiant d'au moins 3 ans d'existence au niveau des localités d'intervention ;
- Reconnue par la communauté ainsi que les autorités compétentes au niveau des régions cible du projet ;
- Avoir une bonne connaissance des paysages politique, juridique et socio-économique à Madagascar et au niveau des localités d'interventions
- Excellente référence en matière d'engagement des citoyens et des communautés locales dans le domaine de la bonne gouvernance
- Expériences et capacités de formation, conseils et encadrements des jeunes et d'associations de jeunes, des acteurs clés
- Avoir une bonne connaissance des enjeux de la consolidation de la Paix à Madagascar et les défis autour du Dina et Justice Traditionnelle
- Avoir les moyens humains et techniques pour la mise en œuvre de la mission ;
- Expérience dans la gestion de projets complexes sur des terrains fragiles ;
- Capacité de gestion financière, administrative et logistique des projets de développement ;
- Capacités à démarrer des activités rapidement dans des contextes complexes.

## 9. MODALITES DE CANDIDATURE

Les termes de référence seront lancés aux OSCs éligibles qui répondent aux profils cités ci-dessus à travers des appels à manifestations lancés auprès des OSCs qui ont déjà travaillé avec MSIS Tatao.

Le dossier de candidature doit inclure :

- Une note explicative sur la compréhension des TDRs et incluant une lettre de manifestation d'intérêt
- Une proposition technique incluant la présentation de l'approche méthodologique
- Une proposition financière Incluant les détails du budget

L'offre technique et l'offre financière doivent être

Envoyées à l'adresse e-mail : **recrutement.msistatao@gmail.com**

ou déposées à l'adresse ci-dessous en version imprimée, sous pli fermé

et portant la mention :

« Offre technico-financière relative au Recrutement OSC Nationale pour Accompagner la mise en œuvre des mécanismes de contrôle citoyen des Dina et de la justice formelle »

au plus tard le 26 Mai 2024 à 00h00

Adresse : MSIS-Tatao, Projet –LANDJA - Lot VB6 rue Samuel RAHAMEFY Ambatonakanga (ex CITE) – Antananarivo



Maison Commune des Nations Unies Zone Galaxy,
Rue du Dr Raseta Andraharo
Antananarivo 101 - Madagascar

+261 38 13 371 45
landjaproject@gmail.com

## CHRONOGRAMME DE MISE EN ŒUVRE

| ACTIVITES | Mai | Juin | Juil | Août | Sept | Oct | Nov | Déc | Janv | Fév | Mars | Avril | Moyen de vérification |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Amélioration de la note méthodologique et Contractualisation | | | | | | | | | | | | | Rapport de l'atelier de capitalisation |
| Evaluation des capacités organisationnelles des Réseaux des Jeunes au niveau des 8 Régions d'intervention | | | | | | | | | | | | | Rapport d'évaluation de capacités organisationnelles des Réseaux des Jeunes |
| Elaboration du plan de renforcement de capacités des Réseaux des Jeunes | | | | | | | | | | | | | Plan de renforcement de capacités des Réseaux des jeunes |
| Mise en œuvre des séances de renforcement de capacités des Réseaux des jeunes suivant le plan établi et validé | | | | | | | | | | | | | Rapport sur le renforcement de capacités des Réseaux des Jeunes (Structuration légale, formation des membres de bureau, …) |
| Atelier de capitalisation des expériences et bonnes pratiques en matière de contrôle citoyen auprès des dina et justice formelle. | | | | | | | | | | | | | Rapport de l'atelier de capitalisation |
| Développement/amélioration du mécanisme de contrôle citoyen à mettre en œuvre. | | | | | | | | | | | | | Document relatant le mécanisme de CCAP |
| Elaboration et/ou mise à jour des outils CCAP dina et CCAP justice formelle à utiliser. | | | | | | | | | | | | | Outil CCAP Dina et Outils CCAP Justice formelle |
| Atelier de validation des outils CCAP dina et justice formelle avec l'équipe technique du projet | | | | | | | | | | | | | Rapport d'atelier / outils CCAP mis à jour suivant les recommandations |
| Atelier national de validation des outils CCAP dina et justice formelle | | | | | | | | | | | | | Rapport d'atelier / outils CCAP mis à jour suivant les recommandations |
| Organisation et formation de l'équipe technique du projet sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre. | | | | | | | | | | | | | Rapport de formation de l'équipe technique du projet |

| ACTIVITES | Mai | Juin | Juil | Août | Sept | Oct | Nov | Déc | Janv | Fév | Mars | Avril | Moyen de vérification |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Organisation et formation des OSCs Régionales sur le mécanisme et outils de contrôle citoyen à mettre en œuvre en collaboration avec l'équipe technique du projet. | | | | | | | | | | | | | Rapport de formation des OSCs partenaires de mise en œuvre au niveau Régional |
| Suivi et accompagnement au de la mise en œuvre du CCAP | | | | | | | | | | | | | Rapport de suivi de la mise en œuvre du CCAP |
| Participation à l'atelier de présentation et de restitution des résultats du CCAP au niveau régional et national. | | | | | | | | | | | | | Rapport d'atelier |
| Consolidation des rapports CCAP émanant des OSCs Régionales partenaires de mise en œuvre | | | | | | | | | | | | | Rapport Consolidé de la mise en œuvre du CCAP |
| Suivi de l'application des recommandations et renforcements de capacités des Acteurs des Dina et de la Justice formelle. | | | | | | | | | | | | | Rapport de suivi de l'application des recommandations |
| Deuxième évaluation des capacités organisationnelles des Réseaux des jeunes | | | | | | | | | | | | | Rapport d'évaluation des capacités des Réseaux des Jeunes |